

Misión: "Regular el sistema de transporte por carretera nacional e internacional de pasajeros y cargas de manera segura, eficiente y económica".

**MEMORÁNDUM N° 157.-**

**A :** **Abog. Carlos Georgi Samarán**, Director Nacional  
Dirección Nacional de Transporte

**DE :** **Prof. Pablo Roberto Duarte**, Coordinador General  
Coordinación General del MECIP

**ASUNTO :** Remisión de formatos para la firma del Señor Director Nacional – Estándar de Estructura Organizacional.

**FECHA :** 2 enero de 2015



Señor Director, con el objeto de seguir con los trabajos enmarcados dentro de la implementación del MECIP en la Institución, y recordando que dicho tema ha sido presentado ante el seno del Comité de Control Interno en fecha 15/12/14, se remiten adjunto los formatos que forman parte de la fase I del Estándar de Estructura Organizacional para su correspondiente firma.

**Formatos para la firma**

- Formato 52 "Valoración Encuesta Estructura Organizacional por Dependencia", que totalizan 14 hojas.
- Formato 53 "Análisis Estructura Organizacional por Dependencia", que totalizan 14 hojas.
- Formato 54 "Valoración Encuesta Estructura Organizacional Consolidado Institución", 1 hoja.
- Formato 55, "Análisis Estructura Organizacional – Consolidado Institución", 1 hoja.

<b>DINATRAN</b>	
MECA DE ENTRADA ÚNICA	
Exp. N°	52
Fecha	02 ENE 2015
Revisado por	Chedy Valdez
Hora	09:44



DIRECCIÓN NACIONAL DE TRANSPORTE  
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -  
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO  
ESTÁNDAR: ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL  
FORMATO: Análisis Estructura Organizacional - Consolidado Institución  
Nº: 55

(1) VALORACIÓN (PUNTAJE): 3,24

(3) INTERPRETACIÓN: SATISFACTORIO

(4) Evaluación General a los Criterios Base de Existencia e Implementación de Estándar de Control

Para este estándar de estructura organizacional, se ha tomado como muestra 190 funcionarios de un total de 320, que constituye el total de funcionarios de la DINATRAN. En ese sentido, el resultado de la encuesta arrojó una valoración de 3,24 que se traduce en una interpretación de satisfactorio. Sin embargo, los ítems con menor puntaje en la encuesta fueron los de orden 12 y 13 referentes a proposiciones sobre los puestos de trabajo, que si estos poseen perfiles de funcionarios acordes a los cargos y procesos desempeñados. Para el análisis se han utilizado los formatos Nros.: 51, 52, 53 y 54, conforme lo recomienda la Guía N° 20 - Diagnóstico del Estado de la Estructura Organizacional del Manual de Implementación del Modelo.

(5) Acciones de Diseño e Implementación

(6) Acciones de Ajuste a la Implementación

El resultado del presente estandar ha arrojado una interpretación de satisfactorio, lo que indica que la percepción sobre la estructura organizacional se ajusta a los criterios de base del estandar de control. Sin embargo, se recomienda avanzar en el proceso de ajuste de los ítems con bajo puntaje

Se recomienda realizar el análisis de los perfiles actuales a fin de adecuarlos a los formatos y requerimientos técnicos, cuidando que los mismos coincidan con los cargos desempeñados.

Elaborado por: Equipo MECIP - Coord. Gral. del MECIP      Fecha: 10/10/14

Revisado por: C.C.I.      Fecha: 15/12/14

Aprobado por: C.C.I.      Fecha: 15/12/14



*Prof. Pablo Roberto Duarte G.*  
Coordinador General del MECIP  
DINATRAN

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO  
ESTÁNDAR: ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL  
FORMATO: Valoración Encuesta Estructura Organizacional Consolidado Institución  
Nº: 54

(1) Dependencia	(2) No. de funcionarios por dependencia	(3) % Participación No. de funcionarios Dependencia /Total Institución	(4) Valoración por Dependencia	(5) Parciales
Dirección de Auditoría Interna	7	2,2	3,21	0,07
Dirección Gral. Planf. de Transporte	15	4,7	2,72	0,13
Dirección Gral. Talentos Humanos	11	3,4	2,58	0,09
Dirección de Insp. Tec. Vehicular	30	9,4	3,05	0,29
Dirección de UOC	4	1,3	3,32	0,04
Dirección Gral. de Gabinete	30	9,4	3,47	0,33
Dirección Gral. de Asuntos Jurídicos	7	2,2	3,28	0,07
Dirección Gral. de Fisc. y Control	48	15,0	3,27	0,49
Dirección Gral. De Adm. y Finanzas	59	18,4	3,09	0,57
Dirección Gral. de Transp. Terrestre	94	29,4	3,16	0,93
Coordinación MECIP	3	0,9	3,79	0,04
Dirección de Seguridad Vial	3	0,9	3,68	0,03
Dirección Gral. Control, Prev. Int. Ant.	8	2,5	3,30	0,08
Consejo de la DINATRAN	8	2,5	3,52	0,09
<b>(6) Total Valoración Consolidado Institución</b>				<b>3,24</b>

**(7) Interpretación: Satisfactorio**

Elaborado por: Coordinación Gral. del Mecip

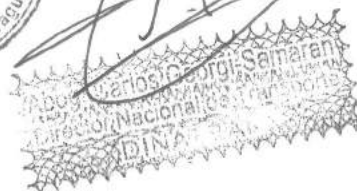
Fecha: 10/10/2014

Revisado por: C.C.I.

Fecha:

Aprobado por: C.C.I.

Fecha:





DIRECCIÓN NACIONAL DE TRANSPORTE  
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -  
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO  
ESTÁNDAR: ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL  
FORMATO: Análisis Estructura Organizacional por Dependencia  
Nº: 53

(1) DEPENDENCIA: DIRECCIÓN DE UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES

(2) VALORACIÓN (PUNTAJE): 3,32

(3) INTERPRETACIÓN: SATISFACTORIO

(4) Evaluación General a los Criterios Base de Existencia e Implementación de Estándar de Control

En esta dependencia fueron encuestados 4 funcionarios, se registra una valoración general del nivel de 3,32%, cuya interpretación es satisfactorio. De acuerdo a los resultados de valoración, existen algunos ítems con menor puntaje en las casillas de valoraciones. (Formato N° 52)

(5) Acciones de Diseño e Implementación

El resultado de la encuesta ha sido satisfactorio según la escala de interpretación del Manual, lo que indica que la percepción de los funcionarios encuestados se adecuan a los criterios base.

(6) Acciones de Ajuste a la Implementación

Considerando el resultado de la encuesta (Formato 51), se recomienda analizar los siguientes ítems: 12) se estudian y analizan los puestos de trabajo para definir los perfiles de los cargos que conforman el funcionariado, 13) la designación y distribución de cargos responde a los procesos, y 14) La institución cuenta con manuales de funciones y competencia actualizados.

Elaborado por: Equipo MECIP - Coord. Gral. del MECIP. Fecha: 08/08/14

Revisado por: C.C.I. Fecha: 15/12/14

Aprobado por: C.C.I. Fecha: 15/12/14



Prof. Pablo Roberto Duarte G  
Coordinador General del MECIP  
DINATRAN



Abog. Gallardo Jorge Samaran  
Dir. General de Control Interno  
DINATRAN



INSTITUCIÓN: DIRECCIÓN NACIONAL DE TRANSPORTE  
**MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP-**  
 COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO  
 ESTÁNDAR: ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL  
 FORMATO: Valoración Encuesta Estructura Organizacional por Dependencia  
 Nº: 52

(1) DEPENDENCIA:	DIRECCIÓN GENERAL DE TRANSPORTE TERRESTRE								Total encuestado	
	(2) Nº de Pregunta	(3) % de Participación	(4) Casillas de Valoración							(5) Puntaje
			0	1	2	3	4	5	Total	
1	Frecuencia	0	1	6	20	14	13	54	3,59	54
	%	0%	2%	11%	37%	26%	24%	100%		
	Parcial	0,00	0,02	0,22	1,11	1,04	1,20			
2	Frecuencia	0	1	6	22	20	5	54	3,41	
	%	0%	2%	11%	41%	37%	9%	100%		
	Parcial	0,00	0,02	0,22	1,22	1,48	0,46			
3	Frecuencia	0	1	5	23	20	5	54	3,43	
	%	0%	2%	9%	43%	37%	9%	100%		
	Parcial	0,00	0,02	0,19	1,28	1,48	0,46			
4	Frecuencia	3	0	9	23	14	5	54	3,11	
	%	6%	0%	17%	43%	26%	9%	100%		
	Parcial	0,00	0,00	0,33	1,28	1,04	0,46			
5	Frecuencia	2	3	7	16	22	4	54	3,20	
	%	4%	6%	13%	30%	41%	7%	100%		
	Parcial	0,00	0,06	0,26	0,89	1,63	0,37			
6	Frecuencia	2	0	6	30	11	5	54	3,17	
	%	4%	0%	11%	56%	20%	9%	100%		
	Parcial	0,00	0,00	0,22	1,67	0,81	0,46			
7	Frecuencia	5	1	3	14	20	11	54	3,41	
	%	9%	2%	6%	26%	37%	20%	100%		
	Parcial	0,00	0,02	0,11	0,78	1,48	1,02			
8	Frecuencia	3	1	3	17	17	13	54	3,54	
	%	6%	2%	6%	31%	31%	24%	100%		
	Parcial	0,00	0,02	0,11	0,94	1,26	1,20			
9	Frecuencia	3	1	5	18	19	8	54	3,35	
	%	6%	2%	9%	33%	35%	15%	100%		
	Parcial	0,00	0,02	0,19	1,00	1,41	0,74			
10	Frecuencia	2	3	7	22	6	14	54	3,28	
	%	4%	6%	13%	41%	11%	26%	100%		
	Parcial	0,00	0,06	0,26	1,22	0,44	1,30			
11	Frecuencia	1	2	11	16	21	3	54	3,17	
	%	2%	4%	20%	30%	39%	6%	100%		
	Parcial	0,00	0,04	0,41	0,89	1,56	0,28			
12	Frecuencia	1	10	11	15	10	7	54	2,81	
	%	2%	19%	20%	28%	19%	13%	100%		
	Parcial	0,00	0,19	0,41	0,83	0,74	0,65			
13	Frecuencia	6	6	10	22	9	1	54	2,46	
	%	11%	11%	19%	41%	17%	2%	100%		
	Parcial	0,00	0,11	0,37	1,22	0,67	0,09			
14	Frecuencia	9	8	10	17	3	7	54	2,33	
	%	17%	15%	19%	31%	6%	13%	100%		
	Parcial	0,00	0,15	0,37	0,94	0,22	0,65			

(6) Valoración General del Nivel 3,16

(7) Interpretación: SATISFACTORIO

Elaborado por: COORDINACION GRAL. MECIP Fecha: 08/08/2014

Revisado por: C.C.I. Fecha:

Aprobado por: C.C.I. Fecha:

Roberto Duarte G.  
 Director General del MECIP

DIRECCIÓN NACIONAL DE TRANSPORTE  
 San Lorenzo - Paraguay